



RELATÓRIO SUBAPE

SUBSECRETARIA ADJUNTA DE PROJETOS ESTRATÉGICOS

SUBAPE
SUBAPE
SUBAPE
SUBAPE



Secretaria de
Desenvolvimento Econômico,
Indústria, Comércio e Serviços



GOVERNO DO ESTADO
RIO DE JANEIRO

Sumário

1. Introdução
2. Fernanda Curdi
3. Sobre a SUBAPE
 - 3.1. Organograma
 - 3.2. Estrutura
4. Visão Geral das Ações e Impactos
 - 4.1. Principais Indicadores
 - 4.2. Programas Estratégicos
 - 4.3. Abrangência Territorial
 - 4.4. Impacto Econômico
5. Programa Fomenta RJ
6. Programa Desenvolve RJ
7. Programa Empreenda+Mulher

Sumário

- 8 Programa Empreenda+Mulher
- 9 Projeto PROA
- 10 Projeto PROA
- 11 CENI-RJ
- 12 Saiu na Mídia
- 13 Compromisso com o Futuro

Introdução

O presente relatório tem como objetivo principal registrar, de forma abrangente e detalhada, as atividades desenvolvidas pela **Subsecretaria Adjunta de Projetos Estratégicos (SUBAPE)** oferecendo uma visão consolidada da atuação deste setor, que integra a estrutura da Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico, Indústria, Comércio e Serviços (**SEDEICS**).

O documento contempla aspectos relacionados à estrutura organizacional da **SUBAPE**, às políticas públicas de **fortalecimento do empreendedorismo**, inovação e **competitividade**, à carteira de ações estratégicas em andamento, bem como às articulações institucionais realizadas em parceria com órgãos públicos, entidades privadas e organizações da sociedade civil.

São apresentadas as iniciativas voltadas ao apoio a micro e pequenas empresas, ao estímulo da formalização de negócios, à inclusão produtiva de grupos vulneráveis e à promoção de ambientes regionais de desenvolvimento. O relatório também destaca os resultados alcançados por meio da execução de capacitações, rodadas de negócios, ações de crédito, programas de empregabilidade e de fomento à inovação;

Sob a condução da **Subsecretária Fernanda Curdi**, a **SUBAPE** reafirma seu papel estratégico na construção de políticas públicas voltadas ao fortalecimento do empreendedorismo e da inovação no Estado do Rio de Janeiro. Este relatório expressa não apenas a documentação das ações realizadas, mas também o compromisso com a transparência, a eficiência e a transformação socioeconômica, valores que orientam a gestão e impulsionam o desenvolvimento regional de forma inclusiva e sustentável.



Foto: Rio de Janeiro

Fernanda Curdi

Fernanda Curdi

Fernanda Curdi



A **Subsecretária Fernanda Curdi** se consolidou como uma das **vozes de maior destaque** no **Estado do Rio de Janeiro** quando o tema é **liderança feminina**, empoderamento e **desenvolvimento econômico**.

Com uma trajetória marcada pela atuação em diferentes áreas da gestão pública — desde a condução de órgãos estratégicos até a participação em conselhos voltados ao empreendedorismo feminino —, alia formação técnica em Direito e em gestão de projetos à experiência prática de quem já ocupou funções de alta responsabilidade.

Sua gestão à frente da SUBAPE reflete uma visão abrangente e inclusiva, que valoriza a diversidade, estimula a inovação e fortalece políticas públicas capazes de gerar impacto real para empreendedores e para a sociedade fluminense.



Sobre a SUBAPE

Organograma



Fernanda Curdi
Subsecretária Adjunta
de Projetos Estratégicos



Aline Aguiar
Coordenadora



Vivian Barros
Assessora de Inovação e
Comp. Setorial



Lucas Miranda
Assessor de Projetos



Daniel Costa
Assessor de Inovação e
Comp. Setorial



Isabella Vitória
Estagiária



Sobre a SUBAPE

Estrutura

Missão:

Fortalecer o empreendedorismo e impulsionar a inclusão produtiva e a inovação, articulando políticas e parcerias para gerar oportunidades no RJ.

Visão:

Ser referência Estadual em empreendedorismo, inovação e competitividade, promovendo um ambiente sustentável e inclusivo.

Valores:

Transparência | Inovação | Inclusão | Parceria |
Eficiência | Sustentabilidade

Apresentação Institucional:

A SUBAPE atua na articulação e execução de iniciativas estratégicas para fortalecer o empreendedorismo, ampliar o acesso a crédito e capacitação, incentivar a inovação e promover a inclusão produtiva em todo o Estado do Rio de Janeiro. Suas ações contribuem para dinamizar a economia, aproximar empreendedores de oportunidades e consolidar um ambiente de negócios mais justo, competitivo e sustentável.

VISÃO GERAL DAS AÇÕES E IMPACTOS

PRINCIPAIS INDICADORES


+900

Empreendedores atendidos


+550

Empresas atendidas


+30

Já Contemplados



+20

Segmentos Econômicos

PROGRAMAS ESTRATÉGICOS



Fomenta RJ

Projeto itinerante para desenvolvimento de pequenos e médios empreendedores do interior



Desenvolve RJ

Integração de grandes empresas âncoras e fornecedores locais com rodadas de negócios



Empreenda + Mulher

Protagonismo feminino nos negócios com capacitações e formação de redes



PROA

Capacitação de jovens da rede pública para inserção qualificada no mercado resultante de contrapartida fiscal da empresa P&G Brasil.



CENI-RJ

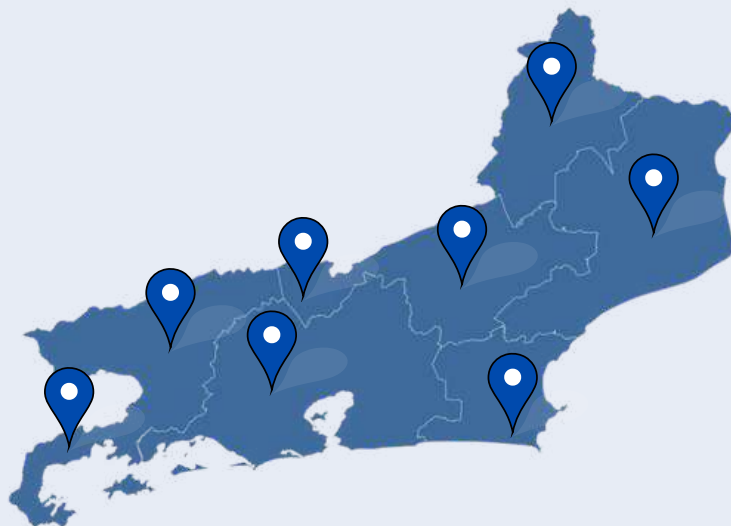
Capacitação de jovens da rede pública para inserção qualificada no mercado resultante de contrapartida fiscal da empresa P&G Brasil.

Foto: Pedra do Cão Sentado, Nova Friburgo

VISÃO GERAL DAS AÇÕES E IMPACTOS

ABRANGÊNCIA TERRITORIAL

- ✓ Região Metropolitana
- ✓ Baixadas Litorâneas
- ✓ Centro-Sul Fluminense
- ✓ Costa Verde
- ✓ Médio Paraíba
- ✓ Norte Fluminense
- ✓ Noroeste Fluminense
- ✓ Região Serrana



IMPACTO ECONÔMICO



Potencial de R\$ 10-15 milhões em negócios nas rodadas do Desenvolve RJ



Crescimento de 18,5% na abertura de empresas por mulheres só em 2025



Taxa média de 79% de conclusão nas capacitações do PROA



Expectativa de 300+ novos empreendimentos formalizados em 2025



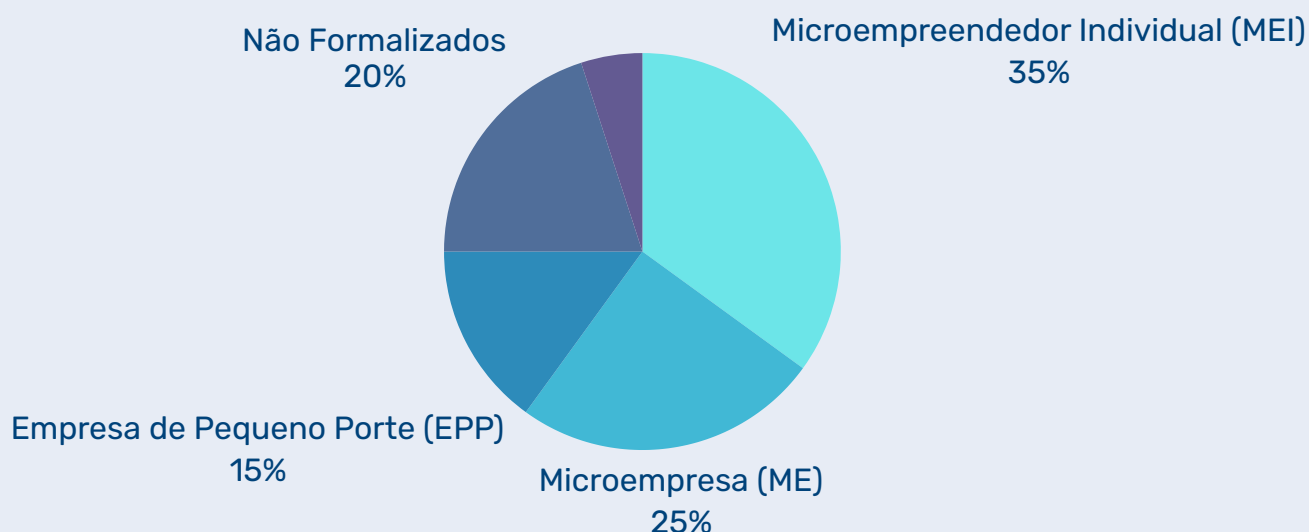
PROGRAMA FOMENTA RJ

Projeto itinerante para desenvolvimento econômico e qualificação de empreendedores do interior fluminense

PRINCIPAIS RESULTADOS - 2025



PERFIL DOS PARTICIPANTES



PARCERIAS INSTITUCIONAIS



AgeRio



ARTESANATO
e MOVIMENTO
do Estado do Rio de Janeiro

Secretaria de
Trabalho e Renda

Secretaria de
Turismo

Secretaria da
Mulher



GOVERNO DO ESTADO
RIO DE JANEIRO



E Prefeituras do Estado do Rio de Janeiro

PROGRAMA DESENVOLVE RJ

Conectando grandes empresas e fornecedores locais para fortalecer o ecossistema produtivo fluminense



+300

Participantes



+150

Empresas atendidas



+6

Municípios já contemplados



R\$15M

Potencial de Negócios

EMPRESAS ÂNCORAS



Volkswagen
Automotivo



Jaguar Land Rover
Automotivo



MA Automotive Brasil
Automotivo



Outras grandes empresas
Diversos Setores

POTENCIAL ECONÔMICO



Volume potencial estimado: R\$ 10-15 milhões



Faixas de negociação: R\$ 5 mil a R\$ 5 milhões



Média por participante: R\$ 50-100 mil



Negociações de alto valor: Casos acima de R\$ 3 milhões

PARCERIAS INSTITUCIONAIS



CODIN



AgeRio



Secretaria de
Trabalho e Renda

Secretaria de
Turismo

Secretaria da
Mulher

Secretaria de
Cultura e Economia
Criativa



GOVERNO DO ESTADO
RIO DE JANEIRO



SENAI
SESI
IEL
CIRJ

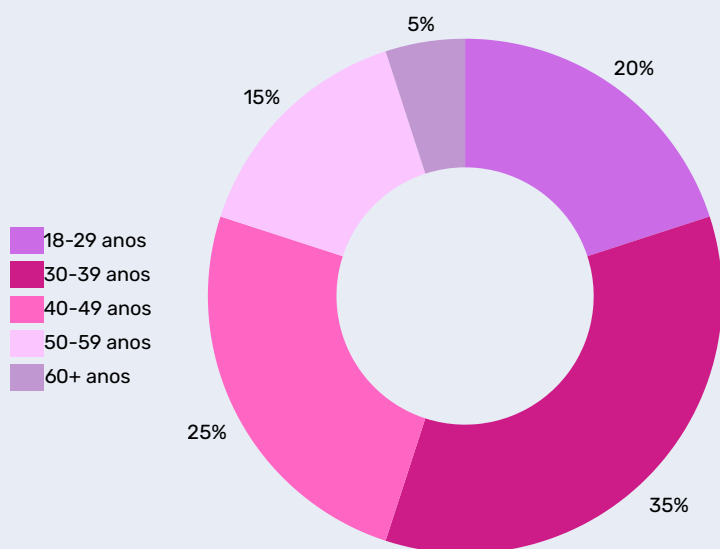


ARTESANATO
e MOVIMENTO

EMPREENDA + MULHER

Protagonismo feminino nos negócios e inclusão produtiva de mulheres empreendedoras fluminenses

PERFIL ETÁRIO DAS PARTICIPANTES



AÇÕES



Painéis inspiracionais com especialistas



Sessões de negócios com parceiros estratégicos



Capacitações em gestão empresarial



Formação de networking entre empreendedoras



Oficinas promovidas

PARCERIAS INSTITUCIONAIS



AgeRio



E Prefeituras do Estado do Rio de Janeiro

EMPREENDA + MULHER

RESULTADOS EXPRESSIVOS



+117mil

Empresas abertas por mulheres
(2022-2025)



18,5%

Crescimento em relação a 2024



+600

Empreendedoras capacitadas



16 mil

Novos negócios (jan-mai/2025)

SEGMENTOS DE ATUAÇÃO



Beleza e Estética

Salões, micropigmentação, design de sobrancelhas, tratamentos estéticos



Moda e Confecção

Moda íntima, fitness, praia, bolsas, acessórios, roupas infantis



Alimentação

Confeitaria, doces, bolos, restaurantes, buffets, serviços de catering



Artesanato

Imagem, marketing, mentoria empresarial, gestão de negócios



Consultoria

Confeitaria, doces, bolos, restaurantes, buffets, serviços de catering



Saúde

Psicologia, fisioterapia, pilates, nutrição, terapias alternativas



Educação

Treinamentos, cursos, capacitações, desenvolvimento pessoal



Serviços

Advocacia, turismo, pet shop, contabilidade, tecnologia

PROJETO PROA

Capacitação de jovens da rede pública para inserção qualificada no mercado de trabalho

ALGUNS RESULTADOS



+6.000

Jovens Inscritos



+1.800

Concluintes



79%

Taxa de Conclusão



1.039

Jovens Empregados

SOBRE O PROGRAMA

Parceria institucional entre a SEDEICS, P&G Brasil e o Instituto PROA, no âmbito do Termo de Fomento nº 001/2021, decorrente do tratamento tributário diferenciado previsto no Decreto Estadual nº 41.483/2008 e regulamentações correlatas. A iniciativa é voltada à **capacitação de jovens entre 17 e 22 anos, estudantes ou egressos da rede pública** de ensino do Estado do Rio de Janeiro, como forma de cumprir a finalidade pública vinculada à contrapartida fiscal estabelecida em lei.



Plataforma Digital



Tutoria Individualizada



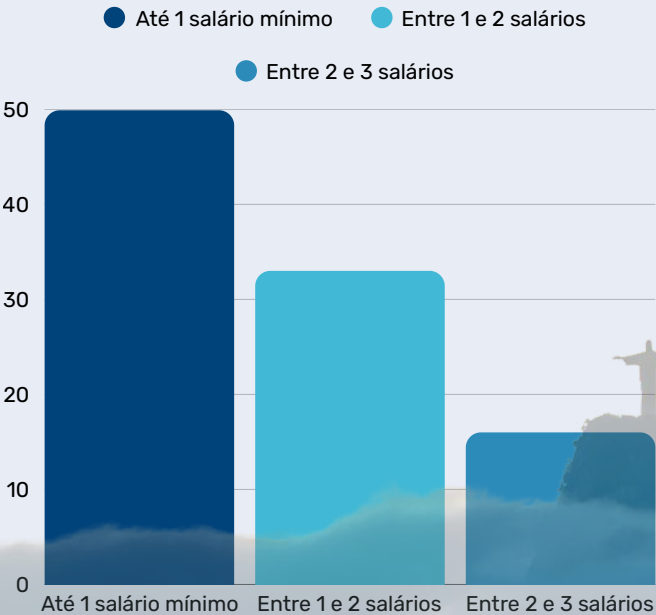
Salas Físicas Estratégicas

PROJETO PROA

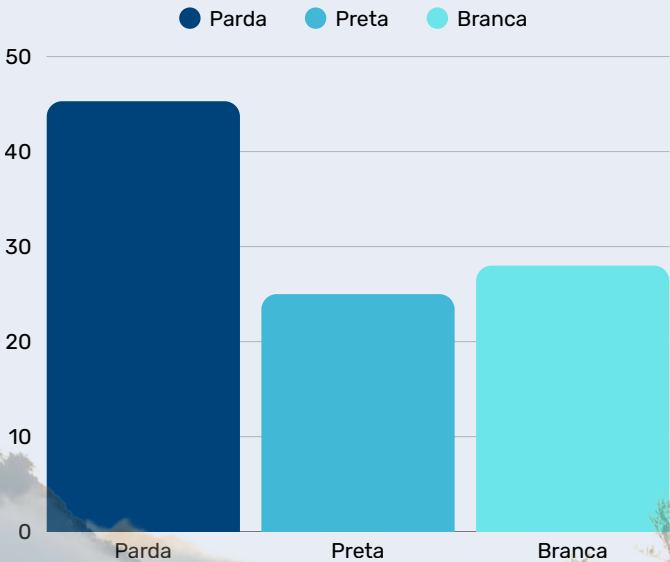
DESEMPENHO POR TURMAS

Turma	Período	Iniciaram	Concluintes	Empregados
1ª 2024	Nov/2023 - Mar/2024	929	758	274 (60%)
2ª 2024	Mai/2024 - Ago/2024	861	692	278 (40%)
3ª 2024	Set/2024 - Nov/2024	600	444	378 (61%)

Renda Familiar



Etnia (autodeclarada)



CENI-RJ

Comitê Estadual de Investimentos e Negócios de Impacto

INSTITUIÇÃO OFICIAL



Instituído pelo Decreto nº 49.635/2025, o CENI-RJ é um órgão colegiado de caráter consultivo e propositivo que fortalece o ecossistema de negócios de impacto no Estado do Rio de Janeiro.

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



GOVERNANÇA

PREDIDÊNCIA: SEDEICS



SEC. EXECUTIVA: SUBAPE



MEMBROS:

- Órgãos públicos;
- Entidades privadas;
- Academia;
- Sociedade civil.

GRUPOS DE TRABALHO



GT 1 – Capital e Financiamento de Impacto



GT 2 – Fomento a Negócios de Impacto



GT 3 – Fortalecimento de Organizações Intermediárias



GT 4 – Ambiente Institucional e Normativo



GT 5 – Articulação Interfederativa

OBJETIVOS PRINCIPAIS



- Propor, monitorar e avaliar a implementação da Política Estadual de Investimentos e Negócios de Impacto;
- Articular iniciativas entre setor público, setor privado, sociedade civil e academia;
- Fortalecer o ecossistema estadual de negócios de impacto.



Saiu na
Mídia
Mídia
Mídia
Mídia



Compromisso com o Futuro do Empreendedorismo Fluminense

Este relatório consolida avanços alcançados pela **SUBAPE**, evidenciando o **impacto direto** de suas ações na vida de empreendedores fluminenses.

Foram mais de **900 atendimentos realizados, envolvendo 550 empresas** e alcançando mais de **30 municípios em diferentes regiões do estado**, com avanços expressivos na **inclusão produtiva de mulheres e jovens**, com mais de **600 empreendedoras capacitadas** e **6 mil jovens atendidos** em programas de formação.

A criação e estruturação do **CENI-RJ** fortalece ainda mais o ecossistema de **impacto**, ampliando a **integração** entre governo, sociedade civil e setor privado.

Assim, a **SUBAPE** reafirma seu papel como vetor **estratégico** de **desenvolvimento econômico**, inovação e sustentabilidade, promovendo um ambiente de negócios mais competitivo, justo e inclusivo para o **Rio de Janeiro**.



Relatório SUBAPE

EXPEDIENTE

Governador do Estado do Rio de Janeiro

Cláudio Castro

Secretaria de Estado de Desenvolvimento
Econômico,
Indústria, Comércio e Serviços

Secretária Interina: *Fernanda Curdi*

Subsecretária Adjunta de Projetos
Estratégicos

Subsecretária: *Fernanda Curdi*

Equipe Técnica do Relatório:

Lucas Miranda, Daniel Costa, Vivian Barros e
Aline Aguiar

Publicado 29 de agosto de 2025

SUBAPE SUBAPE SUBAPE SUBAPE



Secretaria de
Desenvolvimento Econômico,
Indústria, Comércio e Serviços



GOVERNO DO ESTADO
RIO DE JANEIRO