



Secretaria de Estado de Infraestrutura e Obras
Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro
Presidência

RELATÓRIO DE GESTÃO DO EXERCÍCIO DE 2021

1- APRESENTAÇÃO.

A Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro – EMOP é uma empresa pública da Administração Indireta do Estado do Rio de Janeiro, vinculada à Secretaria de Obras do Estado do Rio de Janeiro e regida pelo disposto no Decreto-Lei n.º 39, de 24 de março de 1975, no Decreto n.º 81, de 06 de maio de 1975 e por seus Estatutos, observadas, no que for aplicável, as disposições da Lei Nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976.

São objetivos da EMOP, observada a política de desenvolvimento econômico e social do Estado do Rio de Janeiro:

- Planejar, projetar e executar, diretamente ou por intermédio de terceiros por ela contratados:
 - a) Com exclusividade, as obras de construção, ampliação, reforma e manutenção, de prédios públicos de todos os órgãos e entidades da Administração Direta e Indireta, cuja atividade-fim não esteja compreendida no âmbito da Engenharia;
 - b) A pedido dos interessados, as obras de quaisquer órgãos e entidades da Administração Pública, independentemente da natureza de sua atividade-fim, inclusive as relativas à manutenção dos prédios públicos;
 - c) Por solicitação das prefeituras municipais, e mediante convênio com elas celebrado, as obras de interesse municipal;
- Projetar e executar, diretamente ou por intermédio de terceiros por ela contratados, as obras de geotécnica de responsabilidade do Estado;
- Observada a competência exclusiva dos órgãos e entidades de Administração Pública Estadual e Municipal;
- d) Diretamente, ou mediante contrato ou convênio, elaborar e executar projetos finais de engenharia de obras e urbanização;
- e) Realizar atividades de assistência técnica às administrações municipais na elaboração de projetos de obras e serviços urbanos ou promover sua formulação através de convênio ou contrato;
- f) Prestar serviços de assessoramento, consultoria, gerenciamento e fiscalização de projetos e de obras;
- Coordenar e supervisionar a execução de serviços e funções públicas de interesse comum de municípios, promovendo sua unificação, implantação e operação, podendo, para isso, constituir consórcios e delegar competência a órgãos e entidades públicos e privados, regionais, locais e setoriais;
- Pesquisar e propor soluções funcionais e econômicas para as obras públicas e elaborar normas e especificações técnicas correspondentes;
- Promover a pesquisa de materiais e métodos visando ao aprimoramento da tecnologia das construções;
- Proceder a vistorias, avaliações e perícias em prédios públicos ou particulares, nos casos de interesse da Administração Estadual;



Secretaria de Estado de Infraestrutura e Obras
Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro
Presidência

- Organizar e manter atualizado o cadastro técnico dos prédios de propriedade estadual;
- Organizar e desenvolver atividades relativas à composição e fixação de preços unitários de materiais, equipamentos e mãos-de-obra utilizadas em obras públicas, expedindo mensalmente os respectivos Boletins;
- Propor desapropriação e encampações de bens e serviços declarados de utilidade pública ou de interesse social pelo Poder Executivo Estadual, bem como a aquisição e alienação de áreas necessárias a obra de urbanização;
- Celebrar acordos, convênios e contratos de cooperação técnica e financeira com instituições públicas e privadas, nacionais, estaduais, municipais, estrangeiras e internacionais, para o cumprimento de sua competência;
- Colaborar com a Secretaria de Estado de Infraestrutura e Obras, ou outra que estiver vinculada, e com Municípios, na elaboração e gerenciamento de programas e projetos locais e intermunicipais de obras de urbanização;
- Realizar operações de crédito, sob quaisquer modalidades, para o cumprimento de sua competência, observada a legislação pertinente;

Cumpra esclarecer que a EMOP não dispõe de recursos próprios para a execução das atividades acima estabelecidas, sendo os Orçamentos para despesas de Capital liberados por descentralização de Créditos nas Unidades Gestoras dos Clientes, ou seja, das diversas Secretarias de Estado.

2- DIRETORIAS

2.1- DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS- DIRAF.

A Diretoria de Administração e Finanças compete às atribuições de planejar, coordenar e supervisionar as atividades das áreas financeira, orçamentária e contábil, assim como das áreas de administração de pessoal, de material e de serviços gerais destinadas ao funcionamento da Empresa.

Os orçamentos para despesas de Capital foram liberados por descentralização de créditos nas Unidades Gestoras dos Clientes no montante de R\$ 61.595.781,97;

Descentralizações de créditos emitidos no valor de R\$ 22.335.244,13;

Orçamento executado de obras, empenhados e liquidados no valor de R\$ 22.335.244,13;

Orçamento para custeio de pessoal, encargos e manutenção R\$ 97.780.034,84;

Orçamento utilizado para Custeio e Manutenção R\$ 72.437.269,08;

Valor total dos Restos a Pagar no valor de R\$ 6.337.027,38;

Programação de Desembolso para Obras R\$ 23.623.291,32

Programação de Desembolso para Custeio de Pessoal, Encargos e Manutenção no valor de R\$ 75.914.513,00;

Foram emitidas 1118 (um mil e cento e dezoito) Notas de Empenho;

4



Secretaria de Estado de Infraestrutura e Obras
Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro
Presidência

A falta de descentralização pelos clientes na Fonte de Recursos 111 – Operação de Crédito do Banco do Brasil, a partir de setembro de 2017, o Banco do Brasil não liberou nenhum pagamento, ficando retidas nas Notas dos contratados que não foram pagas, acarretando multas e juros nos tributos, INSS, ISSQN e CSLL, no valor de R\$ 48.134,89, gerando um acréscimo de 70% na ocasião do pagamento.

As despesas de custeio com as concessionárias de Água e Esgoto, e de Energia Elétrica que somaram R\$ 853,999,94, atenderam:

- a) EMOP-RIO.
- b) 1ª DEMAN – Itaperuna.
- c) 2ª DENAN – Miracema.
- d) 3ª DEMAN- Campos dos Goytacazes.
- e) 4ª DEMAN – Macaé.
- f) 6ª DEMAN- Petrópolis.
- g) 7ª DEMAN- Volta Redonda.
- h) 8ª DEMAN- Nova Iguaçu.
- i) 9ª DEMAN-Niterói.

Para as concessionárias de telefonia fixa foram aplicados R\$ 37.892,85 (trinta e sete mil, oitocentos e noventa e dois reais e oitenta e cinco centavos).

Despesas com contratos de serviços: Manutenção de Elevadores, Limpeza e conservação, Lixo Extraordinário, Locação de Impressoras e locação de Veículos: R\$ 743.396,92

LICITAÇÃO PRESENCIAL /2021

Foram realizadas 9 (nove) Licitações Presenciais, sendo: 06 (seis) homologadas; 01 (uma) em andamento; 01 (uma) deserta e 01 (uma) fracassada

PREGÃO ELETRÔNICO/2021

Foram realizadas 14 (quatorze) Licitações na modalidade Pregão Eletrônico, sendo: 10 (dez) homologadas; 02 (dois) fracassados e (duas) em andamento.

2.2 – DIRETORIA DE PLANEJAMENTO E PROJETO - DPP

I- CAMPO DE AÇÃO DA DIRETORIA DE PLANEJAMENTO E PROJETO-DPP

1. A Diretoria de Planejamento e Projeto tem como atribuições precípuas:

1.a - A pesquisa de preços no mercado da construção civil e a apropriação de obras.

A pesquisa mensal de preços é condição *sine qua non* para que na 1ª semana de cada mês esteja disponível o “Boletim Mensal de Custos” para todos os usuários do “Sistema de Custos Unitários da EMOP”.

A apropriação de obras é o instrumento pelo qual são mantidas atualizadas as composições de serviços que integram o “Catálogo de Referência”, publicação indispensável para elaboração dos orçamentos de obras e serviços de engenharia.



Secretaria de Estado de Infraestrutura e Obras
Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro
Presidência

1.b - A análise e elaboração de relatórios de sondagem, levantamento topográfico, memorial descritivo, termo de referência, projetos de arquitetura, vistorias, fiscalização de Projetos, laudo técnico, projetos de instalações prediais e especiais, projetos de estrutura, projetos geotécnicos e a elaboração de planilhas de orçamento (constituídas pelos serviços e respectivos quantitativos e preços de cada obra e serviço de engenharia).

Estas etapas são indispensáveis à elaboração das propostas de obras e serviços para construção e reforma, que objetivam dar subsídios para obtenção de recursos, junto ao Governo do Estado, que viabilizem a execução das obras e serviços de engenharia priorizadas pelos Órgãos Clientes.

1.c – O assessoramento à Defesa Civil nas vistorias geotécnicas e de estruturas prediais.

Como resultados dessa atividade são elaborados relatórios identificando os problemas geotécnicos e de estruturas prediais e indicadas as providências a serem tomadas para solucioná-los.

2. A Diretoria de Planejamento e Projetos- DPP tem como atribuição de apoio:

- Manter atualizado o cadastro de próprios estaduais, de propostas e de aditivos.
- Manter atualizado o arquivo de plantas dos próprios estaduais.
- Manter arquivadas todas as propostas de obras e serviços de engenharia.

Resumo:

No exercício de 2021, a Diretoria de Planejamento e Projeto elaborou 87 Propostas de Obras/Serviços que foram encaminhadas aos órgãos Clientes.

Do total de 87 Propostas de Obras encaminhadas aos Órgãos Clientes, 77 ficaram aguardando recursos e 10 tiveram recursos liberados.

As Vistorias Geotécnicas/Vistorias de Estruturas Prediais somaram 43, das quais 35 foram de Vistorias de Estruturas Prediais e 08 de Vistorias Geotécnicas.

PROJETOS EM DESTAQUE

Dos projetos de obras a cargo desta EMOP destacamos:

- Defensoria Pública de Campos dos Goytacazes, no Município de Campos dos Goytacazes/RJ
- Defensoria Pública de Santa Cruz, no Município do Rio de Janeiro/RJ
- CECIERJ – Polo Regional de Paracambi, no Município de Paracambi/RJ

2.3 – DIRETORIA DE OBRAS - DOB

1. A DIRETORIA DE OBRAS TEM COMO ATRIBUIÇÕES

Tem por competências dirigir, planejar, coordenar, supervisionar e controlar a execução das obras gerenciadas pela EMOP, através de seus órgãos subordinados.

Também exercer a comunicação com as outras Diretorias, bem como com todos os demais órgãos da Administração Pública melhorando a formatação e/ou modelagem das demandas da DOB.

Também fiscalizar as atividades relativas à execução de obras; promover reuniões periódicas com Coordenadores, Gerentes e Assessores objetivando o permanente intercâmbio de experiências extraídas durante o desenvolvimento dos contratos sob gerenciamento da EMOP.

21



Secretaria de Estado de Infraestrutura e Obras
Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro
Presidência

Participar das reuniões de Diretoria, apresentando as eventuais demandas da DOB, inclusive sugerindo as soluções que couberem à melhoria da operacionalização das rotinas gerenciais da EMOP, bem como apresentar os relatórios atualizados do desenvolvimento das obras sob seu gerenciamento.

Encaminhar a DPP, ao final de cada obra, um documento elaborado pela sua Assessoria, do qual deverá constar as seguintes informações: orçamento inicial da obra, cronograma físico-financeiro, prazo real de execução, acumulado medido, "AS BUILT" dos projetos e outras informações pertinentes, de forma a possibilitar uma análise conclusiva quanto às divergências constatadas entre o planejamento inicial do objeto contratado e sua efetiva execução.

Promover, facilitar e incentivar a participação de seus técnicos em cursos de capacitação e atualização, treinamentos, seminários e palestras fomentados junto à Presidência e a Coordenação de recursos Humanos para os funcionários da sua área de atuação.

Subordinam-se, diretamente, à DOB:

- 1ª Coordenadoria de Obras – 1ª COBRA
- 1º e 2º Departamento de Obras – 1ª e 2ª DOBRA
- 2ª Coordenadoria de Obras – 2ª COBRA
- 3º e 4º Departamento de Obras – 3ª e 4ª DOBRA
- 3ª Coordenadoria de Obras – 3ª COBRA
- 5º e 6º Departamento de Obras – 5ª e 6ª DOBRA
- 4ª Coordenadoria de Obras – 4ª COBRA
- 7º e 8º Departamento de Obras – 7ª e 8ª DOBRA

2. A DIRETORIA DE OBRAS TEM COMO ATRIBUIÇÕES DE APOIO

Assessorar na definição e organização da padronização de sistemas de controle.

Elaborar o relatório mensal e anual das atividades da Diretoria, com base nos relatórios de seus segmentos.

Acompanhar a coleta de dados para elaboração da proposta orçamentária anual da Diretoria.

Sugerir a implantação de instruções, normas, fluxogramas, metodologia de trabalho e tudo que couber visando a melhoria da produtividade do controle e do desempenho dos segmentos da estrutura organizacional da Diretoria.

Controlar o fluxo de Medições, Modificações de Quantidade Contratuais,

Prorrogações/Adequações de Cronograma, Aditivos de Acréscimo/Supressões de Serviços, Termos de Recebimento (Provisório e Definitivo) de Obras e outras atividades correlatas, com suas respectivas publicações em D.O., caso exigível.

Acompanhar e controlar o saldo de empenho das obras e informar o desembolso financeiro à DAF.

Proceder à atualização do Manual de Fiscalização sempre que ocorrerem alterações nos formulários e/ou nos procedimentos definidos neste Manual.

Acompanhar as publicações em D.O. no tocante às liberações de recursos orçamentários e financeiros para as obras, o que se fizerem necessárias até a emissão do Empenho.

Colaborar com a fiscalização na produção de documentos em geral que subsidiem a formalização de respostas aos eventuais questionamentos oriundos dos Órgãos de Controle Externo (CGU, TCU, MPF, TCE, MPE e outros).

Colaborar com a Fiscalização na produção de documentos em geral que subsidiem a formalização de respostas aos eventuais questionamentos oriundos dos Órgãos Clientes (Secretarias de Estado, Empresas, Fundações, Departamentos e outros), INEPAC, IPHAN, de controle Interno (Auditoria) e Assessoria Jurídica da EMOP.

21



Secretaria de Estado de Infraestrutura e Obras
Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro
Presidência

2.3 - OBRAS SOB GERENCIAMENTO DESTA DOB

Considerando que o longo período de paralisação verificado no desenvolvimento dos serviços previstos em algumas das obras contratadas e que se encontram sob gerenciamento desta EMOP já possibilita constataremos, lamentavelmente, a crescente deterioração de diversos serviços executados, bem como dos materiais, estruturas metálicas e equipamentos que se encontram disponibilizados nos canteiros de obras à espera de sua colocação/instalação nas obras.

Considerando a imperiosa necessidade de implantarmos gestões adequadas à solução e/ou minimização dos prejuízos que certamente advirão para os empreendimentos que se enquadram nas situações anteriormente citadas.

Apresentamos a seguir elencadas, para conhecimento dessa Presidência, as obras que se encontram sob responsabilidade executiva de empresas contratadas com gerenciamento a cargo da EMOP:

SECRETARIA DE ESTADO DE EDUCAÇÃO

- C.E. PAULO DE FRONTIN

PROCESSO: SEI Nº E-17/002/327/2018
NÚMERO DO CONTRATO: CO Nº 040/2018
VALOR DO CONTRATO: R\$ 6.772.396,24
ACUMULADO MEDIDO: R\$ 3.726.881,30
SALDO DO CONTRATO: R\$ 3.045.514,94

O Contrato encontra-se **em andamento** com sua prorrogação de prazo vigente até 30/09/2021.

- DEGASE - CENSE IRMÃ ASSUNCION DE GANDARA USTRA – Reparos

PROCESSO: SEI Nº E-17/002/153/2018
NÚMERO DO CONTRATO: CO Nº 009/2018
VALOR DO CONTRATO: R\$ 2.332.472,72
ACUMULADO MEDIDO: R\$ 740.426,36
SALDO DO CONTRATO: R\$ 1.592.046,36

Obra **paralisada** devido encerramento do ano fiscal de 2019. A suspensão de contagem de prazo vigente vai até 31/03/2020.

Aguardando emissão de Memorando de Reinício para retomada dos trabalhos. A empresa continua no local, com baixo efetivo, aguardando empenho.

Após a liberação do empenho, mais 30 dias para conclusão.

Foi pedido pelo Degase, através de ofício enviado a EMOP, que os serviços de rebaixamento do terreno e de contenção não fossem executados.

A verba prevista será aplicada em outros serviços necessários, listados pelo Degase como prioritários. O pleito foi encaminhado a ASJUR /EMOP para emissão de parecer informando se os serviços listados poderão ser atendidos.

- DEGASE CENSE IRMÃ ASSUNCION DE GANDARA USTRA - CONSTRUÇÃO

PROCESSO: SEI Nº E-17/002/294/2018
NÚMERO DO CONTRATO: CO Nº 015/2018
VALOR DO CONTRATO: R\$ 4.456.307,28
ACUMULADO MEDIDO: R\$ 1.640.509,29

24



Secretaria de Estado de Infraestrutura e Obras
Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro
Presidência

SALDO DO CONTRATO: R\$ 2.815.797,99

SECRETARIA DE ESTADO DE POLÍCIA MILITAR

- **RESIDÊNCIA DO COMANDO GERAL DA POLÍCIA MILITAR DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**

PROCESSO: SEI-170002/01667/2020
NÚMERO DO CONTRATO: CO Nº 009/2021
VALOR DO CONTRATO: R\$ 377.019,18
ACUMULADO MEDIDO: R\$ 369.996,18
SALDO DO CONTRATO: R\$ 7.023,00

SECRETARIA DE ESTADO DE POLÍCIA CIVIL

- **POSTO REGIONAL DE POLÍCIA TÉCNICA CIENTÍFICA – PRPTC DE ARAURUAMA**

PROCESSO: SEI-E-170002/002096/2020
NÚMERO DO CONTRATO: CO Nº 012/2021
VALOR DO CONTRATO: R\$ 2.490.000,00
ACUMULADO MEDIDO: R\$ 868.202,21
SALDO DO CONTRATO: R\$ 1.621.797,79

SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO.

- **CECERJ – POLO REGIONAL DE PARACAMBI**

PROCESSO: SEI-170002/002373/2021
NÚMERO DO CONTRATO: CO Nº 018/2021
VALOR DO CONTRATO: R\$ 1.270.000,00
ACUMULADO MEDIDO: R\$ 0,00
SALDO DO CONTRATO: R\$ 0,00

2.4 – DIRETORIA DE MANUTENÇÃO - DIM

A Diretoria de Manutenção cabe à responsabilidade de:

Atender às solicitações e demandas da Presidência e das demais Diretorias da Emop.

Colaborar com as demais diretorias, na orientação de trabalhos que demandem ação conjunta, para atendimento a serviços solicitados por clientes da Administração Pública Estadual.

Orientar e estabelecer diretrizes para os assessores na execução de atividades de assessorias e representação da Diretoria de Manutenção.

A Coordenadoria de Planejamento e Controle na execução de atividades referentes ao planejamento e controle de serviços de manutenção civil de próprios da administração Pública Estadual, de responsabilidade da Diretoria de Manutenção.

A Coordenadoria de Manutenção referente à execução de obras e serviços de manutenção de caráter preventivo, corretivo e emergencial sob responsabilidade e na sua área de atuação, por solicitação de secretarias de estado.

A Coordenadoria de Manutenção referente à execução de obras e serviços de manutenção de caráter emergencial provocados seja por degradação ou por fenômenos climáticos, sob sua responsabilidade e na sua área de atuação.



Secretaria de Estado de Infraestrutura e Obras
Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro
Presidência

A Coordenadoria de Manutenção referente ao acompanhamento do desempenho financeiro das obras e serviços de manutenção executados pelos Departamentos de Manutenção.

A utilização do Sistema de Informações Gerenciais, que servirá de base para a tomada de decisão do Diretor de Manutenção.

Gerenciamento e Controle dos contratos vigentes, para execução de obras e serviços de manutenção sob responsabilidade dos Departamentos de Manutenção.

Subordinam-se, diretamente, à DIRM:

- 1º Departamento de Manutenção – 1º DEPMAN/ITAPERUNA
- 2º Departamento de Manutenção – 2º DEPMAN/MIRACEMA
- 3º Departamento de Manutenção – 3º DEPMAN/CAMPOS DOS GOYTACAZES
- 4º Departamento de Manutenção – 4º DEPMAN/MACAÉ
- 5º Departamento de Manutenção – 5º MACAÉ
- 6º Departamento de Manutenção – 6º PETRÓPOLISS
- 7º Departamento de Manutenção – 7º VOLTA REDONDA
- 8º Departamento de Manutenção – 8º NOVA IGUAÇU
- 9º Departamento de Manutenção – 9º NITERÓI
- 10º Departamento de Manutenção – 10º RIO DE JANEIRO

Realização de Vistorias, elaboração de relatório técnico e planilha de orçamento para contemplar reformas nos próprios estaduais, a seguir:

ÓRGÃO	QUANTIDADES
EMOP	3
SECC	1
SEEDUC	1
SEINFRA	8
SEPLAG	3
SEPM	3
SEPOL	15
TOTAL	34

Elaboração de 18 (dezoito) Projetos Básicos, Planos de Trabalho e Termos de Cooperação Técnica, a seguir:

ÓRGÃO	QUANT.	CONCLUÍDO	ANDAMENTO
EMOP	2	1	1
SEINFRA	8	8	-
SEPOL	2		2 – Suspensa
TOTAL	34	9	3

Apresentamos a seguir elencadas, para conhecimento, as obras que se encontram sob responsabilidade executiva de empresas contratadas com gerenciamento a cargo da EMOP:

54



Secretaria de Estado de Infraestrutura e Obras
Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro
Presidência

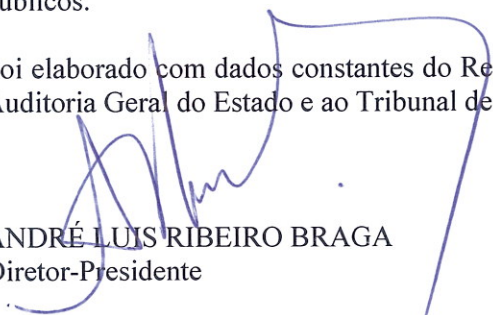
QUADRO DE OBRAS

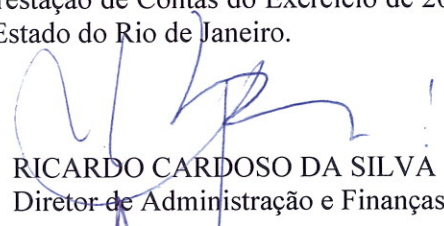
OBRA	SECRETARIA	CONTRATO	FIRMA	VALOR DO CONTRATO	ACUMULADO MEDIDO	STATUS
Reforma Conjunto Habitacional	SEINFRA	021/2021	Serve Rio	2.059.734,19	2.058.614,79	Concluído
Reforma Conjunto Habitacional	SEINFRA	005/2021	Vital Mestres	1.327.100,78	1.327.100,18	Concluído
Reforma Conjunto Habitacional	SEINFRA	007/2021	Vital Mestres	3.014.268,44	3.014.267,59	Concluído
Reforma Conjunto Habitacional	SEINFRA	006/2021	Vital Mestres	2.191.303,82	2.191.299,30	Concluído
Reforma Conjunto Habitacional	SEINFRA	001/2021	Serve Rio	2.745.104,63	2.745.104,15	Concluído
Reforma Conjunto Habitacional	SEINFRA	004/2021	Vital Mestres	1.582.999,64	1.576.820,76	Concluído
Reforma Conjunto Habitacional	SEINFRA	003/2021	Vital Mestres	2.078.999,99	2.077.675,77	Concluído
Reforma Conjunto Habitacional	SEINFRA	008/2021	Saga Construtora	3.999.999,86	3.682.688,53	Concluído
58ª Delegacia de Polícia	SEPOL	013/2021	Artheo Serviços	446.000,00	105.137,93	Suspensa
Cidade da Polícia	SEPOL	011/2021	Serve Rio	406.000,00	181.772,50	Suspensa
Subestação - Sede da EMOP	EMOP	014/2021	Torres Manut.	19.800,00	19.800,00	Concluído
Ar Condicionado – EMOP	EMOP	016/2021	Ecold Climatizaçã	114.000,00	9.500,00	Andamento

3- CONSIDERAÇÕES FINAIS.

O presente Relatório visa ao cumprimento do dever administrativo de bem informar das atividades desenvolvidas pela Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro - EMOP da condução dos gastos públicos.

Foi elaborado com dados constantes do Relatório da Prestação de Contas do Exercício de 2021, encaminhado à Auditoria Geral do Estado e ao Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro.


ANDRÉ LUIS RIBEIRO BRAGA
Diretor-Presidente


RICARDO CARDOSO DA SILVA
Diretor de Administração e Finanças


MILTON RATTES DE AGUIAR
Diretor de Planejamento e Projeto


MAURO ALONSO DUARTE
Diretor de Obras


RONY ADRIANO DA SILVA
Diretor de Manutenção